

AR49

jl

ST. LAWRENCE CEMENT CO.

Annual Report 1974



St. Lawrence Cement Co.

DIRECTORS

Raymond Barbey	Robert Koch
John R. Bradfield	Erwin Mächler
Paul Chapdelaine	Carlo Montandon
Jacques J. Giasson	Rudolf Pfenninger
Louis Hébert	Colin W. Webster
Robert V. Hicks	Rudolf Zurlinden

OFFICERS

Robert Koch	Chairman of the Board
Jacques J. Giasson	President
Serge Jacques	Assistant to the President
Jean-Louis Carmichael	Vice-President
Wilbrod Décarie	Vice-President
Walter F. Penny	Vice-President & Treasurer
James D. Tweedy	Vice-President
George Zulauf	Vice-President
Georges Lachance	Secretary

AUDITORS

Thorne Riddell & Co.

REGISTRAR & TRANSFER AGENT

Montreal Trust

Quebec, Montreal, Toronto, Vancouver

CEMENT PLANTS

MISSISSAUGA, ONT.
George Zulauf, Manager

VILLENEUVE, QUE.
Jean-Louis Carmichael, Manager

CEMENT DISTRIBUTION CENTRES

Mississauga, Ont.
London, Ont.
Ottawa, Ont.
Sudbury, Ont.
Thunder Bay, Ont.

Villeneuve, Que.
Longueuil, Que.
Moncton, N.B.
Buffalo, N.Y.
Elizabethtown, N.Y.

WHOLLY-OWNED SUBSIDIARY COMPANIES

ONTARIO	Dufferin – Construction Division	W. R. McKenzie, President
	Dufferin – Aggregates Division	F. J. DeWitt, President
	Dufferin – Concrete Products Group:	R. J. Tweedy, President
	Toronto Division	G. Woolgar, General Manager
	Hamilton Division	D. Parks, General Manager
	Ottawa/Hull Division	G. Archambault, General Manager
	Barrie Division	J. McQueen, General Manager
	H. Boehmer & Co. Ltd.	M. R. Good, President
	McCowan Mobile Mix Ltd.	P. McCowan, President
	Transit Mixed Concrete Ltd.	M. Chitty, General Manager
QUEBEC	Demix – Concrete Division	C. Bays, General Manager
	Demix – Aggregates Division	J. C. Lemieux, General Manager
	Demix – Construction Division	J. Lamy, General Manager
	Vibrek Inc. – Prestressed Concrete Plant	P. Viger, President
	Quebec Ready-Mix Inc.:	P. Viger, President
	Dufour Ready-Mix Inc.	P. Parent, President
	Levis Ready-Mix Inc.	R. Gagnon, General Manager

Highlights

EARNINGS

	1974	1973
Net sales	\$148,021,000	\$97,841,000
Cash flow	22,803,000	17,417,000
Depreciation and depletion	10,348,000	7,844,000
Income taxes	7,469,000	5,835,000
Net earnings	9,480,000	7,556,000

VALUES PER SHARE

Net earnings	3.42	2.72
Cash flow	8.22	6.28
Dividends	.80	.50
Book value	17.03	14.42

OTHERS

Net additions to fixed assets	16,834,000	20,896,000
Working capital	1,638,000	3,096,000
Annual cement capacity in tons	2,600,000	2,600,000

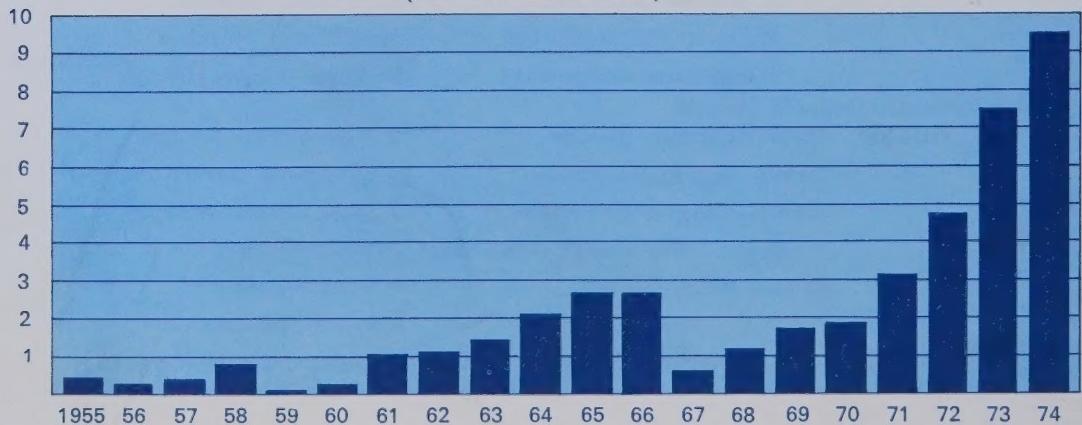
Scope of Operations

CEMENT: 2 Manufacturing plants
8 Distribution centres

**WHOLLY-OWNED
SUBSIDIARIES &
AFFILIATED
COMPANIES:** 45 Ready-mix concrete plants
5 Asphalt plants
2 Road building and
industrial paving enterprises
9 Crushed stone quarries
2 Sand pits

2 Concrete block plants
1 Prestressed concrete plant
11 Building materials centres
4 Fuel oil distribution centres
7 Lumber distribution centres

NET EARNINGS FOR THE PAST TWENTY YEARS
(in millions of dollars)



Directors' Report

TO THE SHAREHOLDERS OF ST. LAWRENCE CEMENT CO.

The Board of Directors is pleased to submit the annual report of your Company together with the report of your Auditors for the year ended December 31, 1974.

It is with regret that the Board of Directors accepted the resignation of Mr. Anton E. Schrafl as a Director. Mr. Schrafl was replaced on the Board by Mr. Erwin Mächler from Heerbrugg, Switzerland.

Your Company is pleased to report that Mr. R. V. Hicks, Q.C., a partner in the legal firm Hicks Morley Hamilton Stewart Storie, from Toronto, accepted his appointment to the Board of Directors of St. Lawrence Cement Co.

SALES

1974 was a turning point in our Company history marking its 20th anniversary. We are pleased to report record sales of \$148 million in this anniversary year, representing a \$50 million increase over 1973. Our subsidiaries in both Quebec and Ontario account largely for this substantial increase.

PROFITS

For a 4th consecutive year, record profits were attained. Net profit for 1974 was \$9.5 million, compared to \$7.6 million in 1973 leading to an increase of \$1.9 million, or 25%. 1974 profits include an extraordinary item of \$457,000 generated primarily from the sale of land north of Toronto. Earnings per share before extraordinary items were \$3.25 compared to \$2.58 in 1973 and including extraordinary items were respectively \$3.42 and \$2.72. A continuation of the favourable profit trend permitted the Directors to increase the dividend to an annual rate of \$1.00 per share.

FINANCES

The cash flow generated from operations was \$22.8 million compared to \$17.4 million in 1973. Your Company utilized its cash flow in 1974 to broaden and consolidate its market base.

CAPITAL EXPENDITURES

Your Company purchased in 1974 the outstanding shares of Quebec Ready-Mix Inc. and Vibrek Inc., both located in Quebec City. Vibrek specializes in the manufacturing and erection of prestressed and precast concrete structures and Quebec Ready-Mix is involved in ready-mix concrete and stone production with three ready-mix plants located in Quebec City, Lévis and Hauteuve, Quebec. Your Company also acquired a quarry in Lucerne, Quebec, approximately 10 miles northwest of Hull. A new ready-mix plant was opened in Pickering, Ontario, primarily to supply concrete for the construction of the Nuclear Power plant in Pickering; this long-term contract was awarded to one of our subsidiaries in 1974.

An 80,000 ton clinker silo was constructed at the Mississauga plant to reduce air pollution and increase the clinker storage capacity.

OUTLOOK

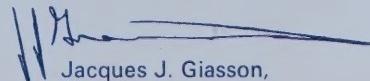
Construction activity in the Province of Quebec should be sustained by the various projects for the 1976 Summer Olympics in Montreal, the Mirabel Airport and the James Bay Hydro projects. In Ontario, construction primarily in the residential and government sectors is expected to show a decrease of approximately 5% in volume. The expected drop in bank rates and the various stimulants introduced by the Federal Government to revitalize the construction industry and to encourage capital expenditures should help lessen the impact of the current recession.

Your Directors express their sincere appreciation to the customers for their continued loyalty and to all employees for their efforts during the past year.

On Behalf of the Board of Directors



Robert Koch,
Chairman of the Board.



Jacques J. Giasson,
President.

February 12, 1975.

Consolidated Statement of Earnings and Retained Earnings

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 1974

	1974	1973
	thousands of dollars	thousands of dollars
NET SALES AND CONSTRUCTION BILLINGS	\$148,021	\$ 97,841
INCOME FROM OPERATIONS before taking into account the following items.....	31,682	24,216
Interest on long-term debt.....	4,134	3,182
Depreciation and depletion.....	10,348	7,844
Provision for income taxes.....	7,469	5,835
Remuneration of directors and senior officers.....	555	435
Amortization of excess of cost of shares in consolidated subsidiaries (Note 2).....	271	—
	22,777	17,296
	8,905	6,920
OTHER INCOME		
Equity in net earnings of affiliated companies less amortization....	118	232
NET EARNINGS FROM OPERATIONS	9,023	7,152
EXTRAORDINARY ITEMS		
Profit on investment and disposal of fixed assets of a division net of applicable income taxes.....	457	404
NET EARNINGS	9,480	7,556
RETAINED EARNINGS AT BEGINNING OF YEAR.....	27,062	20,890
	36,542	28,446
Dividends.....	2,218	1,384
RETAINED EARNINGS AT END OF YEAR (Note 6).....	\$ 34,324	\$27,062
EARNINGS PER SHARE		
Before extraordinary items	\$3.25	\$2.58
Including extraordinary items.....	\$3.42	\$2.72

Consolidated Statement of Source and Application of Funds

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 1974

	1974	1973
	<i>thousands of dollars</i>	<i>thousands of dollars</i>
SOURCE OF FUNDS		
From operations		
Net earnings.....	\$ 9,480	\$ 7,556
Charges not requiring cash outlays		
Depreciation and depletion.....	10,348	7,844
Deferred income taxes.....	2,729	2,012
Amortization of excess of cost of investments in consolidated subsidiaries and in affiliated companies.....	334	93
Amortization of bonds premiums.....	(88)	(88)
	22,803	17,417
Deferred income taxes transferred from current portion of deferred income taxes.....	312	122
Working capital of subsidiaries acquired.....	226	1,013
Decrease (increase) in investments.....	223	(1,187)
Income taxes previously payable transferred to deferred income taxes.....	—	956
Issue of capital stock.....	—	84
	23,564	18,405
APPLICATION OF FUNDS		
Additions to fixed assets (net).....	16,834	20,896
Acquisitions of companies (Note 3).....	3,450	8,885
Decrease (increase) in long-term debt	2,520	(5,342)
Dividends.....	2,218	1,384
	25,022	25,823
DECREASE IN WORKING CAPITAL.....	1,458	7,418
WORKING CAPITAL.....	\$ 1,638	\$ 3,096

Consolidated Balance Sheet

ASSETS

	1974	1973
	<i>thousands of dollars</i>	<i>thousands of dollars</i>
CURRENT ASSETS		
Cash.....	\$ 867	\$ 338
Accounts receivable.....	35,706	32,469
Inventories, at cost		
Finished goods and work in process.....	6,274	5,542
Raw materials and supplies.....	7,292	3,696
Prepaid expenses.....	773	686
	<u>50,912</u>	<u>42,731</u>
INVESTMENTS		
Investments in affiliated companies.....	466	4,038
Notes receivable on sale of fixed assets.....	2,000	2,250
Sundry investments.....	1,008	930
	<u>3,474</u>	<u>7,218</u>
FIXED ASSETS		
Property, plants and equipment, at cost (Note 2).....	189,465	161,267
Accumulated depreciation and depletion.....	86,769	73,632
	<u>102,696</u>	<u>87,635</u>
INTANGIBLE ASSET		
Excess of cost of shares in consolidated subsidiaries over net tangible assets at dates of acquisition less amortization (Note 2)	5,772	5,414
	<u>\$162,854</u>	<u>\$142,998</u>

SIGNED ON BEHALF OF THE BOARD:

ROBERT KOCH, *Director*
 JACQUES J. GIASSON, *Director*

as at December 31, 1974**LIABILITIES**

	1974	1973
	<i>thousands of dollars</i>	<i>thousands of dollars</i>
CURRENT LIABILITIES		
Bank indebtedness secured.....	\$ 27,510	\$ 20,304
Accounts, payable and accrued.....	15,350	11,828
Income taxes.....	255	1,240
Current portion of deferred income taxes.....	133	445
Current maturity on long-term debt.....	6,026	5,818
	<hr/>	<hr/>
	49,274	39,635
LONG-TERM DEBT (Note 4)	<hr/> 50,717	<hr/> 52,062
DEFERRED INCOME TAXES	<hr/> 15,614	<hr/> 11,121
MINORITY INTEREST IN SUBSIDIARY	<hr/> —	<hr/> 193

SHAREHOLDERS' EQUITY**CAPITAL STOCK (Note 5)**

Authorized

Class A: 4,200,000 shares without par value

Class B: 1,800,000 shares without par value

Issued and fully paid

Class A: 1,927,170 shares..... 9,400 9,400Class B: 846,000 shares..... 3,525 3,525

RETAINED EARNINGS (Note 6)	12,925	12,925
	<hr/>	<hr/>
	34,324	27,062
	<hr/>	<hr/>
	47,249	39,987
	<hr/>	<hr/>
	\$162,854	\$142,998

Notes to Consolidated Financial Statements

AS AT DECEMBER 31, 1974

1. CONSOLIDATION ACCOUNTING POLICIES

The consolidated financial statements include the accounts of St. Lawrence Cement Co. and all of its subsidiaries.

2. INVESTMENTS IN SUBSIDIARY COMPANIES

The excess of the total purchase price of subsidiary companies over the net book value of their assets at the dates of acquisition aggregating \$8,989,000 has been allocated to quarries. Of this amount, \$1,491,000 relates to acquisitions completed in 1974 and \$2,662,000 relates to the initial investments in these companies. This valuation is supported by independent professional opinion and is being amortized on the basis of tons produced.

The excess of cost of shares in other consolidated subsidiaries over net tangible assets at dates of acquisition aggregating \$6,058,000 is being amortized over a period of twenty years from dates of acquisition.

3. ACQUISITIONS OF COMPANIES

During the year, the Company acquired the balance of the outstanding shares of certain affiliated companies for \$3,450,000.

4. LONG-TERM DEBT

Long-term debt, exclusive of current maturities, consists of the following:

	Year of maturity	1974	1973
		<i>thousands of dollars</i>	
St. Lawrence Cement Co.			
First Mortgage Bonds			
6½% Sinking Fund Series D	1975	—	\$ 200
6½% Sinking Fund Series E (\$11,200 U.S. Funds)	1980	\$11,651	14,022
Unsecured Debentures			
6% Series A	1979	7,173	7,173
5½% Series B	1979	3,500	3,500
6½% Series C	1980	2,000	2,000
Bank Capital Loan	1976-79	10,500	11,500
Notes (Average interest rate 4.9%)	1976-83	12,510	11,380
		47,334	49,775
Wholly-Owned Subsidiaries			
Notes and Loans (Average interest rate 10.4%)	1976-82	3,383	2,287
		\$50,717	\$52,062

The bank capital loan (\$10.5 millions) is secured by a first mortgage on certain fixed assets of the Company and subsidiaries. The interest rate is prime plus 0.75% and the loan is repayable during the years 1976 to 1979.

Payment requirements on long-term debt during the next five years will be as follows:
1975 - \$6,026,000; 1976 - \$8,262,000; 1977 - \$8,872,000; 1978 - \$8,207,000; 1979 - \$18,002,000.

5. CAPITAL STOCK

There remains 6,825 shares unallocated under the stock option plan.

6. RETAINED EARNINGS

In accordance with the Supplemental Trust Deed relating to the First Mortgage Bonds, retained earnings as at December 31, 1974, in the amount of \$18,712,000, are not available for the payment of dividends.

7. COMMITMENTS

Capital expenditures for 1975 are estimated at approximately \$7,500,000.

Auditors' Report

Thorne
Riddell
& Co.

Thorne Gunn & Co.
Riddell, Stead & Co.

CHARTERED ACCOUNTANTS

AUDITORS' REPORT

To the Shareholders
St. Lawrence Cement Co.

We have examined the consolidated balance sheet of St. Lawrence Cement Co. and its wholly owned subsidiaries as at December 31, 1974 and the consolidated statements of earnings and retained earnings and source and application of funds for the year then ended and have obtained all the information and explanations we have required. Our examination included a general review of the accounting procedures and such tests of accounting records and other supporting evidence as we considered necessary in the circumstances.

In our opinion and according to the best of our information and the explanations given to us and as shown by the books of the companies, these consolidated financial statements are properly drawn up so as to exhibit a true and correct view of the state of the affairs of the companies as at December 31, 1974 and the results of their operations and the source and application of their funds for the year then ended, in accordance with generally accepted accounting principles applied on a basis consistent with that of the preceding year.

Riddell, Stead, To

January 31, 1975

Two decades of progress



St. Lawrence Cement plant, Mississauga, Ont.



Mississauga plant limestone unloading and cement and clinker conveyor.



Mississauga plant control room.

Vingt ans de progrès



Cimenterie de la Compagnie des Ciments du St-Laurent, Villeneuve, Qué.



Dufferin stone crushing plant, Milton, Ont., one of the largest commercial stone quarries in Canada.



Dufferin Ready-Mix plant, Etobicoke, Ont.



Boehmers Concrete Block plant, Kitchener, Ont.



Dufferin Construction Division and Ready-Mix plant, Hamilton, Ont.



Dufferin Ready-Mix plant, Commissioner Str., Toronto, Ont.



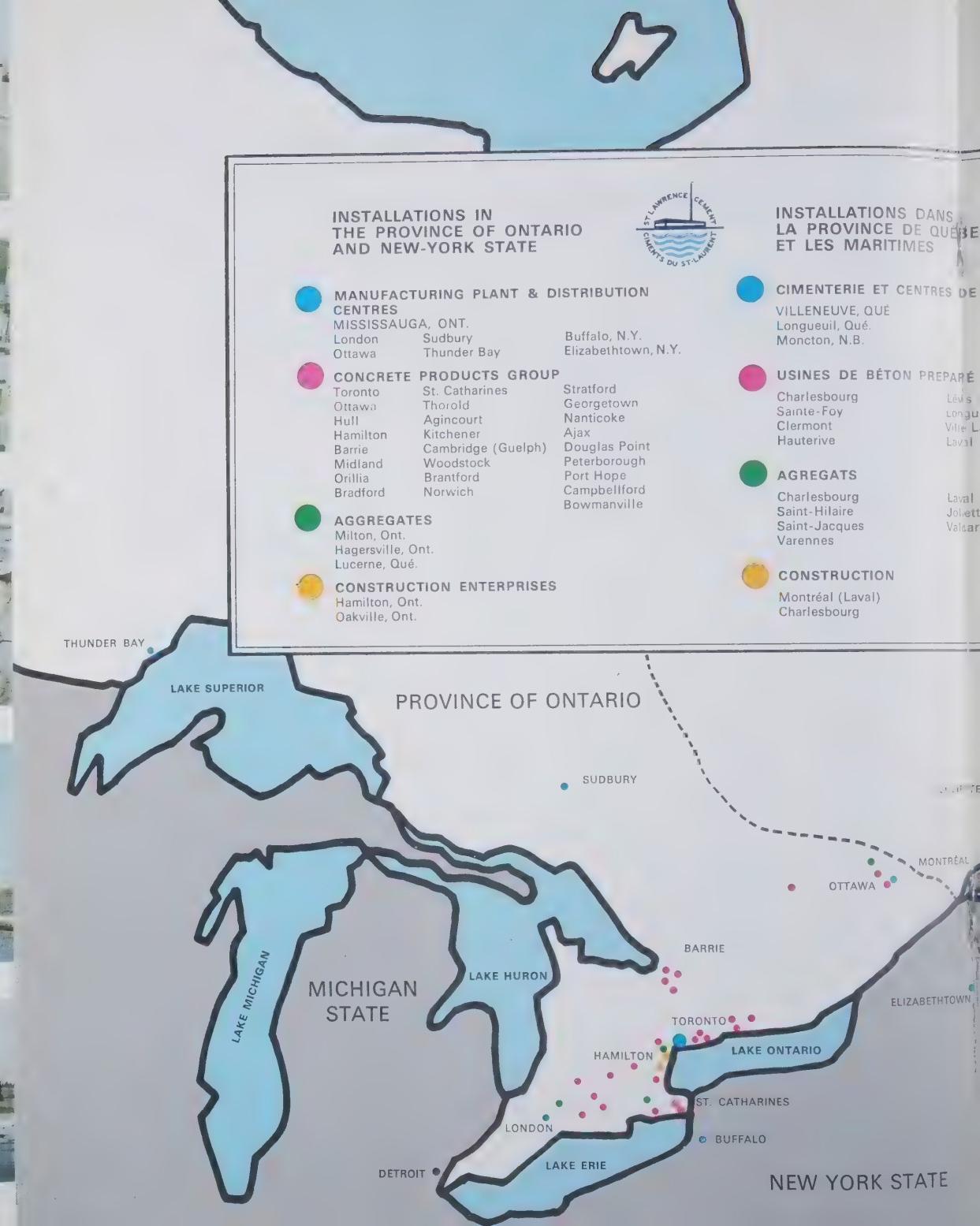
Dufferin Star Top Road Ready-Mix Plant, Ottawa, Ont.



McCowan Ready-Mix plant, Agincourt, Ont.



Boehmers Ready-Mix plant, Guelph, Ont.



Vingt ans de progrès



Cimenterie de la Compagnie des Ciments du St-Laurent, Villeneuve, Qué.

Two decades of progress



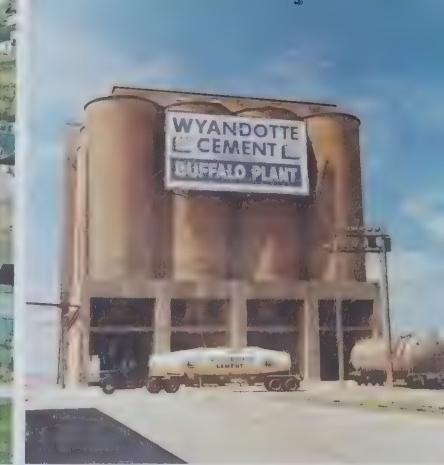
St. Lawrence Cement plant, Mississauga, Ont.



Mississauga plant limestone unloading and cement and clinker conveyor.



Mississauga plant control room.



The 31 January 1975

John Morris

A notre avis et du mieux que nous avons pu nous en rendre compte par les renseignements que nous avons obtenu de nos amis et de nos connaissances et les explications qu'ils nous ont données et des états financiers consommés dont il résulte que, indiquent les dernières données et d'après ce qu'il résulte des compagnies, ces états financiers sont redigés de manière à présenter l'état véritable et exact des affaires des compagnies tandis qu'à la fin de décembre 1974, ainsi que les résultats de leur exploitation au cours de cette date, conformément aux pratiques comparables dans le même secteur.

Nous avons examiné le bilan consolidé de la compagnie des commentaires du St-Laurier et de ses filiales en propriété exclusive au 31 décembre 1974 ainsi que l'état consolidé des bénéfices et des bénéfices non préparés et l'état consolidé de la provenance et de l'utilisation des fonds de l'exercice terminé à cette date. Nous avons obtenu tous les renseignements et toutes les explications que nous avons demandées. Notre examen a comporté une revue générale des procédés comptables utilisés dans nos exercices et autres preuves à l'appui que nous avons jugeées nécessaires et suffisantes dans ces circonstances.

Aux actinomarines Ciments du St-Laurent

RAPPORT DES VERIFICATEURS

COMPTABLES AGREES

Riddell, Stead & Cie

Riddle
Thorne & Cie

Rapport des vérificateurs

AU 31 DECEMBRE 1974

Notes aux états financiers consolidés

LA COMPAGNIE DES CIMENTS DU ST-LAURENT ET SES FILIALES EN PROPRIÉTÉ EXCLUSIVE

Les dépenses de nature capitale pour 1975 sont estimées à environ \$7,500,000.

7. ENGAGEMENTS
Conformément à l'acte de fiducie supplémentaire relatif aux obligations prélevées hypothécaires, une somme de \$18,712,000 de bénéfices non reportés au 31 décembre 1974 n'est pas disponible pour paiement de dividendes.

6. BÉNÉFICES NON RÉPARTIS
Il reste encore 6,825 actions non allouées au 31 décembre 1974 en vertu du plan d'options d'achat d'actions.

5. CAPITAL-ACTIONS
Les tranches exigibles de la dette à long terme pour les cinq prochaines années sont les suivantes : 1975-\$6,026,000; 1976-\$8,262,000; 1977-\$8,872,000; 1978-\$8,207,000; 1979-\$18,002,000.

L'emprunt bancaire (\$10,5 millions) est garanti par une première hypothèque sur certaines immobilisations de la compagnie et des filiales. Il porte intérêt au taux préférentiel plus 0,75% et est remboursable au cours des années 1976 à 1979.

Le taux moyen d'intérêt des emprunts (taux moyen d'intérêt de 10,4%)

Filiales en propriété exclusive
Billets et emprunts (taux moyen d'intérêt de 10,4%)

1976-82 3,383 2,287
\$50,717 \$52,062

49,775
1975-83 12,510 11,380
11,500

1976-79 10,500 2,000
2,000

1980 2,000 3,500
3,500

1979 7,173 7,173
7,173

6% série A
5% série B
6% série C

6,4% à fonds d'amortissement série D
6,4% à fonds d'amortissement série E (U.S. \$11,200).
1975 \$11,651 \$ 200
1980 —

Débentures non garanties
Obligations première hypothèque
La Compagnie des Ciments du St-Laurent

milliers de dollars
Année d'échéance 1974 1973

4. DETTE A LONG TERME
Au cours de l'exercice, la compagnie a acquis le solde des actions en circulation de certaines compagnies affiliées pour la somme de \$3,450,000.

La dette à long terme, excluant le montant du en 1975, comprend les postes suivants :

3. ACQUISITIONS DE COMPAGNIES
L'acquisition du prix d'achat des actions consolidées sur les actifs tangibles nets aux dates d'acquisition, soit \$6,058,000, est amorti sur une période de vingt ans à partir des dates d'acquisition.

L'acquisition du prix d'achat des actions consolidées sur les actifs tangibles nets aux dates d'acquisition, soit \$6,058,000, est amorti sur une période de vingt ans à partir des dates d'acquisition.

Le bilan au 31 décembre 1974 indique une valeur nette de \$2,662,000 à l'investissement initial dans ces compagnies.

Le bilan au 31 décembre 1974 indique une valeur nette de \$2,662,000 à l'investissement initial dans ces compagnies.

Le bilan au 31 décembre 1974 indique une valeur nette de \$2,662,000 à l'investissement initial dans ces compagnies.

Le bilan au 31 décembre 1974 indique une valeur nette de \$2,662,000 à l'investissement initial dans ces compagnies.

Le bilan au 31 décembre 1974 indique une valeur nette de \$2,662,000 à l'investissement initial dans ces compagnies.

Le bilan au 31 décembre 1974 indique une valeur nette de \$2,662,000 à l'investissement initial dans ces compagnies.

Le bilan au 31 décembre 1974 indique une valeur nette de \$2,662,000 à l'investissement initial dans ces compagnies.

31 décembre 1974

SES FILIALES EN PROPRIÉTÉ EXCLUSIVE

PASSIF

PASSIF A COURT TERME

1973	\$ 20,304	Comptes à payer et courus	Impôts sur le revenu	Dette bancaire garantie	DETTE A LONG TERME (Note 4)
	15,350	1,240	1,240	1,240	IMPOSTS SUR LE REVENU REPORTÉS
	255	445	445	445	INTERETS MINORITAIRES DANS UNE FILIALE
	133	5,818	5,818	5,818	Emis et entièrement versé
	49,274	39,635	50,717	52,062	Actions autorisées
	—	52,062	11,121	11,121	Actions en circulation
	—	15,614	—	—	Actions émises
	—	193	—	—	Actions en cours

CAPITAL-ACTIONS (Note 5)

AVOIR DES ACTIONNAIRES

9,400	3,525	Classée A : 1,927,170 actions	Classée B : 1,800,000 actions sans valeur nominale	Actions autorisées
9,400	3,525	3,525	3,525	Actions en circulation
	12,925	12,925	12,925	Actions émises
	34,324	34,324	34,324	Actions en cours
	47,249	47,249	47,249	BENEFICES NON REPARTIS (Note 6)
	39,987	39,987	39,987	
	12,925	12,925	12,925	
	27,062	27,062	27,062	
	39,987	39,987	39,987	
	\$142,998	\$142,998	\$142,998	
	\$162,854	\$162,854	\$162,854	

SIGNE AU NOM DU CONSEIL D'ADMINISTRATION,
ROBERT KOCH, Administrateur
JACQUES J. GIASSON, Administrateur

\$142,998

\$162,854

5,414

5,772

(Note 2) tangibles nets aux dates d'acquisition moins amortissement Excedent du cout des actions des filiales consolidées sur les actifs

IMMOBILISATION INTANGIBLE

87,635

102,696

73,632

86,769

161,267

189,465

Amortissement et épuisement accumulés Propriétés, usines et outillage, au cout (Note 2)

7,218

3,474

930

1,008

2,250

2,000

4,038

466

Autres placements Billets à recevoir sur vente d'immobilisations Placements dans les compagnies affiliées

42,731

50,912

696

773

3,696

7,292

5,542

6,274

32,469

35,706

338

\$ 867

Encaisse

Stocks, au cout

Produits finis et produits en cours

Matières premières et approvisionnements

3,696

7,292

466

6,274

35,706

32,469

338

\$ 867

1973

1974

ACTIF A COURT TERME

milliers de dollars

milliers de dollars

ACTIF

Bilan consolidé au

Etat consolidé de la provenance et de l'utilisation des fonds

POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 1974

PROVENANCE DES FONDS	
	milliers de dollars
1973	1974
Bénéfice net	\$ 9,480
Postes qui n'influent pas sur le fonds de roulement	10,348
Amortissement et épuisement	7,844
Impôts sur le revenu reportés	2,729
Amortissement de l'excédent du cout des placements dans les filiales consolidées et les compagnies affiliées	334
Impôts sur le revenu reportés	312
Fonds de roulement des filiales acquises	226
Diminution (augmentation) des placements	223
Impôts sur le revenu reportés virés des impôts sur le revenu reportés exécutables	(88)
Amortissement de la prime sur obligations	22,803
Impôts sur le revenu reportés	17,417
Fonds de roulement	122
Diminution (augmentation) des placements	1,013
Impôts sur le revenu reportés virés des impôts sur le revenu reportés exécutables	—
Impôts sur le revenu à payer antérieurement virés aux impôts sur le revenu reportés	—
Emission de capital-actions	—
Impôts sur le revenu à payer antérieurement virés aux impôts sur le revenu reportés	—
Acquisitions de compagnies (Note 3)	3,450
Diminution (augmentation) de la dette à long terme	2,520
Dividendes	2,218
Additions nettes aux immobilisations	16,834
Acquisitions nettes aux immobilisations	20,896
Dividendes	1,384
Acquisitions nettes aux immobilisations	25,823
Dividendes	7,418
Acquisitions nettes aux immobilisations	7,418
Dividendes	\$ 3,096

UTILISATION DES FONDS	
	milliers de dollars
18,405	23,564
956	—
84	—
(1,187)	223
122	312
1,013	226
Impôts sur le revenu reportés virés des impôts sur le revenu reportés exécutables	—
Amortissement et épuisement	(88)
Impôts sur le revenu reportés	22,803
Amortissement de la prime sur obligations	17,417
Fonds de roulement des filiales acquises	122
Diminution (augmentation) des placements	223
Impôts sur le revenu à payer antérieurement virés aux impôts sur le revenu reportés	—
Acquisitions nettes aux immobilisations	956
Dividendes	84
Acquisitions nettes aux immobilisations	18,405

Etat consolidé des bénéfices et des bénéfices non reportés

POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 1974

Pour le Conseil d'Administration
Jacques J. Gasson,
Robert Koch,

président du Conseil.
Robert Koch.

Le 12 février 1975.

Vos Administrateurs tiennent à remercier sincèrement la clientèle pour son fidèle appui ainsi que tout le personnel pour son dévouement inlassable.

Impart de la présente réception.

La diminution du taux d'imposition, principalement dans l'activité résidentielle et dans les immobilisations détenues par le Gouvernement fédéral, le volume de la construction, principalement dans les provinces environnées, a réduit

Mirabel et de l'Hydro-Québec à la baie James. En Ontario, on attend à une diminution de environ 5% dans les projets relatifs aux deux olympiques d'être 1976, à Montréal, ainsi qu'aux projets de construction de l'aéroport L'activité de la construction devrait se maintenir en 1975 dans la province de Québec, grâce aux divers

PERSECTIVES

Un silo d'une capacité de 80,000 tonnes de clinker a été construit à l'usine de Mississauga pour entreposer le clinker, contribuant ainsi à la diminution de la pollution de l'air.

Une nouvelle usine de béton fut mise en opération à Pickering, Ontario, dans le but de fournir le béton nécessaire à la construction de la station nucléaire de Pickering. Ce contrat d'une durée de plusieurs années a été octroyé à une de nos filiales en Ontario.

Votre campagne a également une carrière à Lachine, Québec, située à 10 miles au nord-ouest de Hull. Hauteville, fabrique du béton préparé sur place concassée.

Tandis que Québec Ready-Mix, par trois usines dans les villes de Québec, Lévis et Ville de Québec, Vibrek se spécialise dans la fabrication et la construction de structures de béton préfabriqué, dans la ville compagne a achius en 1974 le solde des actions de Québec Ready-Mix Inc. et de Vibrek Inc.

Votre campagne a utilisé ses fonds en 1974 pour élargir et consolider ses marchés.

Les fonds provenant des bénéfices s'élevaient à \$22.8 millions, comparé à \$17.4 millions en 1973. Votre campagne a utilisé ses fonds en 1974 pour élargir et consolider ses marchés.

FINANCES

Votre campagne a atteint, pour une 4ème année consécutive, un profit record de \$9.5 millions, comparé à \$7.6 millions en 1973, soit une augmentation de 1.9 million ou 25%. Les bénéfices de 1974 comparent à poste extraordinaire de \$457,000 résultant en mesure partielle de la vente d'un terrain au nord de Toronto, un poste extraordinaire de \$457,000 résultant en mesure partielle de la vente d'un terrain au nord de Toronto, à poste extraordinaire de \$148 millions, soit une augmentation de \$50 millions par rapport à 1973. Nos filiales du Québec sont historique. Nous sommes heureux de rapporter que nos ventes, en cette année anniversaire, ont atteint un sommet de \$148 millions, soit une augmentation de 14% pour l'ensemble du groupe.

L'année 1974, vingtième anniversaire de votre compagnie, a marqué un point tournant dans son histoire. Nous sommes heureux de rapporter que nos ventes, en cette année anniversaire, ont atteint un sommet de \$148 millions, soit une augmentation de 14% pour l'ensemble du groupe.

Votre campagne a atteint, pour une 4ème année consécutive, un profit record de \$9.5 millions, comparé à poste extraordinaire de \$457,000 résultant en mesure partielle de la vente d'un terrain au nord de Toronto, à poste extraordinaire de \$148 millions, soit une augmentation de \$50 millions par rapport à 1973. Nos filiales du Québec sont historique. Nous sommes heureux de rapporter que nos ventes, en cette année anniversaire, ont atteint un sommet de \$148 millions, soit une augmentation de 14% pour l'ensemble du groupe.

VENTES

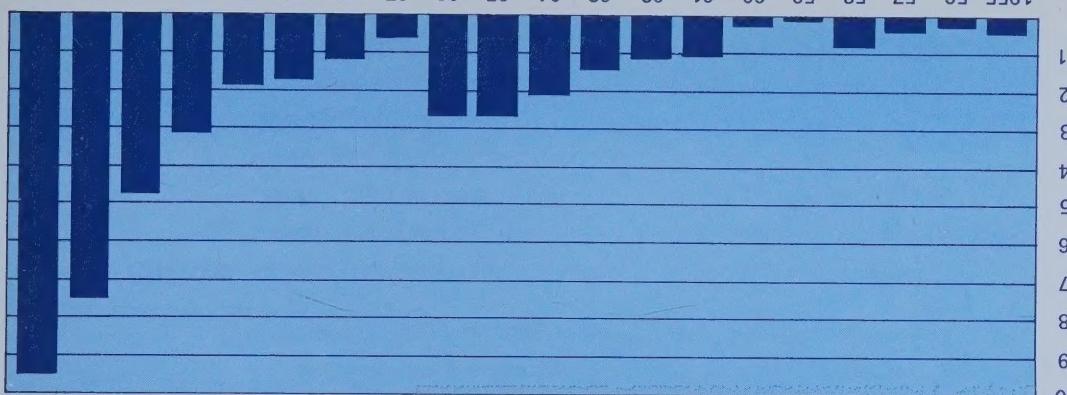
C'est avec regret que le Conseil d'Administration a accepté la démission de M. Anton E. Schäffl comme administrateur. M. Schäffl a été remplacé par M. Erwin Mackher der Heerbrugge, Suisse.

Votre campagne a le plaisir d'annoncer que M. R. V. Hicks, C.R., associé de la firme d'avocats Hicks Morely Hamilton Stewart Stokey, de Toronto, a accepté sa nomination au poste d'Administrateur de la Compagnie des Cimvents de St-Laurier.

Le Conseil d'Administration a honneur de présenter le rapport annuel de votre compagnie ainsi que le rapport des vérificateurs pour l'exercice terminé le 31 décembre 1974.

AUX ACTIONNAIRES DE LA COMPAGNIE DES CIMENTS DU ST-LAURENT

Rapport des administrateurs



(en millions de dollars)

BENEFICES NETS DES VINGT DERNIÈRES ANNÉES

CIMENT:	2 Usines de production	8 Centres de distribution
FILIALES EN	45 Usines de béton	11 Centres de matériaux de construction
PROPRIÉTÉ	2 Usines de blocs de béton	5 Usines de mélange bitumineux
EXCLUSIF &	1 Usine de béton précontraint	2 Entrepôts de construction de route
COMPTAGNIES	11 Centres de matériaux de construction	4 Centres de distribution d'huile et de paraffine
AFFILIÉES:	2 Sables	9 Centres de pierre concassée
	7 Centres de distribution de bois	7 Centres de distribution de bûche
		2 Sables

Champ des opérations

Faits saillants

CIMENTERIES

MISSISSAUGA, ONT. VILLENEUVE, QUÉ. MISSISSAUGA, ONT. VILLENEUVE, QUÉ. Jean-Louis Carmichael, Gérant George Zulaut, Gérant

CENTRES DE DISTRIBUTION DE CIMENT

Mississauga, Ont.	Villeenneuve, Que.	Longueuil, Que.	London, Ont.	Moncton, N.B.	Buffalo, N.Y.	Elizabethtown, N.Y.	Thunder Bay, Ont.
Ottawa, Ont.	Sudbury, Ont.	Montreal, Que.	Kitchener, Ont.	Fredericton, N.B.	Albion, N.Y.	Windsor, Ont.	St. Catharines, Ont.
Gatineau, Que.	Brantford, Ont.	Trois-Rivières, Que.	Waterloo, Ont.	Charlottetown, P.E.I.	Watertown, N.Y.	Welland, Ont.	Hamilton, Ont.
Quebec City, Que.	Markham, Ont.	Quebec, Que.	Brantford, Ont.	Moncton, N.B.	Glens Falls, N.Y.	St. John's, Nfld.	Barrie, Ont.
Lévis, Que.	Waterloo, Ont.	Montreal, Que.	London, Ont.	Fredericton, N.B.	Albion, N.Y.	Windsor, Ont.	St. Catharines, Ont.

FILIALES EN PROPRIÉTÉ EXCLUSIVE

ONTARIO Duferin - Division Construction President W.R. McKenzie, President

Dufferin - Division Aggregats F. J. Dewitt, President Dufferin - Groupe de Produits de Béton : R. J. Tweedy, President

Dévision Toronto	Dévision Hamilton	Dévision Ottawa/Hull
D. Parks, Directeur général	D. Archambeault, Directeur général	G. Archambeault, Directeur général

Divisions Barrée	J. McQueen, Directeur général	H. Boehmer & Co. Ltd.	M. R. Good, Président	P. McCowan, Président	McGowan Mobile Mix Ltd.	M. Chitty, Directeur général	Transit Mixed Concrete Ltd.
------------------	-------------------------------	-----------------------	-----------------------	-----------------------	-------------------------	------------------------------	-----------------------------

Demix - Division Béton
Démix - Division Gypse
J. C. Lemieux, Directeur général
G. Bury, Directeur général

Dufour Ready-Mix Inc. P. Parent, Président R. Gagnon, Directeur général Lévis Ready-Mix Inc.

La compagnie des Gimments du St-Laurent

ADMINISTRATEURS

Raymond BarbeY
Robert Koch
John R. Bradfield
Erwin Macchler
Carlo Montandon
Paul Chabdelaine
Jacques J. Giasson
Colin W. Webster
Louis Hebert
Rudolf Fenninger
Jacques J. Giasson
Rudolf ZurlindeN
Colin W. Webster
Louis Hebert
Robert V. Hicks

DIRIGEANTS

Robert Koch
Président du Conseil
Jacques J. Giasson
Adjoint au Président
Vice-Président
Wilbrod Décarie
Walter F. PennY
James D. Tweedy
Vice-Président et Trésorier
Vice-Président
James D. Tweedy
George ZulauF
Georges Lachance
Secrétaire

VÉRIFICATEURS

Thornc Riddell & Cie

REGISTRARIE ET AGENT DE TRANSFERT

Montreal Trust

Québec, Montréal, Toronto, Vancouver



1974
Rapport Annuel

[Handwritten signature]

CIMENTS DU ST-LAURENT
LA COMPAGNIE DES